

De organisatorische kant van een nieuw dorps huis

26 oktober 2010

Badhoevedorp krijgt een nieuw dorps huis. Een plek waar diverse organisaties en verenigingen onderdak krijgen. Naast de 'harde kant', de architectuur en de stenen, is er ook een 'zachte kant', de wijze waarop het gebouw onderhouden en gebruikt gaat worden.

Op dit moment wordt nagedacht hoe deze zachte kant het beste georganiseerd kan worden. Het bureau Andres CS adviseert de gemeente daarbij.

Exploitatiepartner

'De gemeente onderzoekt al langer hoe sociaal culturele accommodaties zo efficiënt mogelijk ingezet kunnen worden', zegt Sander Kolk, adviseur van Andres CS. 'Het einddoel is de inwoners van Haarlemmermeer een nog beter sociaal cultureel programma te bieden. Dat kan als alle beroepskrachten en de vele vrijwilligers zich vooral kunnen focussen op het aanbieden van activiteiten en zich minder hoeven bezighouden met bijvoorbeeld beheer- en onderhoudtaken. Hiervoor zou de gemeente een professionele exploitatiepartner in het leven kunnen roepen. In Badhoevedorp viel deze wens samen met de ontwikkeling van een nieuwe multifunctionele accommodatie. Door onze ervaringen met het oprichten van beheerstichtingen in de sectoren cultuur, onderwijs, sport en welzijn, is Andres CS gevraagd om mee vorm en inhoud te geven aan een beheerorganisatie voor het nieuwe dorps huis.'

Balans

Het uitgangspunt is vanaf begin af aan geweest de taken van beheer en exploitatie onder te brengen in een stichting. Sander: 'De gemeente heeft ervoor gekozen een nieuwe stichting in het leven te. Vanuit diverse vooronderzoeken die er lagen zijn we uitwerking gaan geven aan de manier van exploiteren; welke bestuursstructuur is gewenst, hoe ziet de uitvoeringsorganisatie eruit, welke uitgangspunten hanteren we. De belangrijkste uitdaging daarbij is een goede balans te krijgen tussen de mate van vrijheid die een stichting moet krijgen en de mate van regie die de gemeente op de stichting wil voeren. Als gemeente wil je bijvoorbeeld niet dat de prijzen de pan uitrijzen; ook uiteenlopende vrijwilligersorganisaties en verenigingen moeten er ruimtes kunnen huren.

Echte werk

Als de feitelijke beheerorganisatie voor het nieuwe dorps huis op papier is uitgewerkt en door de raad is vastgesteld, moet de stichting verder vorm en inhoud krijgen. Sander: 'Mogelijk vindt de bestuurlijke vaststelling dit jaar nog plaats. Het idee is dan een kwartiermaker aan te stellen. Die gaat dan samen met de mensen die nu al in het veld werken invulling geven aan de stichting. Denk daarbij aan het vaststellen van de tarieven, de programmering, de personele bezetting et cetera. Dit is het echte werk. Als de deuren van het nieuwe dorps huis open gaan, moet de kwartiermaker klaar zijn. De stichting kan dan van start gaan onder leiding van een directeurbestuurder.'

Verbreding

De stichting wordt nu specifiek voor het beheer en de exploitatie van het nieuwe dorps huis in Badhoevedorp in het leven geroepen. Na vaststelling door de raad gaat Andres CS in opdracht van de gemeente tevens onderzoeken of deze stichting op termijn niet dé partner kan worden voor meer sociaal culturele voorzieningen in Haarlemmermeer.