



It takes two to tango

Proosten op de nieuwe organisatie!

Gelijk aan het stormachtige weer op 18 november 2009, was het binnen in de Oranjerie van kasteel De Schaffelaar in Barneveld ook onrustig. De zaal was vervuld van nieuwsgierigheid. De cryptische uitnodiging die was verstuurd gaf geen antwoord op de vragen. De reden voor de bijeenkomst bleef tot het moment suprême onduidelijk. Host van de avond, Kees Jongkind, beloofde opheldering.

Op een televisiescherm kreeg het publiek antwoord op hun vragen. Een visualisatie nam ons mee in de zoektocht naar goud (door alchemisten), de welbekende formules (1+1=3), succesvolle duo's (Jip & Janneke), gouden samenwerking in de sport (EK'88) tot het nieuwe Andres c.s.

Deze bekendmaking vraagt om meer informatie. Verslaggever Kees Jongkind maakte een rondgang langs Anja Andres en de nieuwe directieleden Mark Bennenbroek en Joop Scherpenzeel. De gasten werden langzaam ingewijd in de nieuwe organisatie Andres c.s.,

voluit Andres cum suis. Het Latijnse cum suis betekent letterlijk 'en de zijnen' waarmee Andres c.s. zich in ons geval laat vertalen in: Andres en de haren.

Tot slot werd het officiële gedeelte afgesloten door met elkaar het glas te heffen op de nieuwe formule: Andres c.s. Naar onze mening een gouden formule voor succesvol samenwerken. De twee bedrijven, Hopman•Andres Consultants en MAKKS Procesmanagement, vullen elkaar op meerdere gebieden aan, met de juiste teamspirit en drijfveer.

Het team van Andres c.s. is blij dat zij met een deel van haar relaties het wereldkundig maken van de nieuwe organisatie kon delen, de reden van hun komst. We willen iedereen nogmaals bedanken voor de komst naar Barneveld en de reacties die wij na afloop hebben ontvangen.

Op naar (voortzetting van) een mooie samenwerking! •

“Een advies is niet een op zichzelf staand product, maar maakt onderdeel uit van een overkoepelende doelstelling.”

Een nieuwe organisatie met een vertrouwde dienstverlening!

Vele positieve reacties waren het gevolg van de aankondiging die wij op 18 november hebben gedaan. De overname van MAKKS Procesmanagement door Hopman•Andres Consultants heeft geleid tot een nieuwe organisatie waarvan het ontstaan per 1 januari officieel een feit is. Daarnaast hebben wij veel vragen mogen beantwoorden over de aard en dienstverlening van onze nieuwe organisatie.

Waar wij onze naam en structuur een spreekwoordelijke nieuwe jas hebben aangemeten, gaat in die jas een vertrouwde organisatie gekleed met klinkende namen van adviseurs, procesmanagers en referentie-projecten die in de loop der jaren door Hopman•Andres Consultants en MAKKS Procesmanagement zijn

opgebouwd en nu in Andres c.s. verenigd zijn.

Één van de belangrijkste redenen tot het vormen van de nieuwe organisatie vormt onze ervaring dat zich in de vraagstukken van onze opdrachtgevers zowel een verdieping als een verbreding voordoet als gevolg van toenemende dwarsverbanden tussen de beleidsvelden sport, leisure, welzijn, onderwijs, cultuur en toerisme. In de ondersteuningsvraag van onze opdrachtgevers vervagen als gevolg daarvan de grenzen tussen consultancy en procesmanagement: een advies is niet een op zichzelf staand product, maar maakt onderdeel uit van een overkoepelende doelstelling waaraan wij zichtbare en concrete bijdragen leveren in

de vorm van achtereenvolgens onderzoek, advies, implementatie en/of management.

Wij stellen ons ten doel om voor onze opdrachtgevers te komen tot oplossingen en daarbij toegevoegde waarde te creëren die zich vanuit de adviseurs-/procesmanagersrol kenmerkt door betrokkenheid, deskundigheid en creativiteit. Daarbij staan wij een doortastende aanpak voor, evenals een pro-actieve beschouwing van het overkoepelende proces waar de opdrachtgever zich in bevindt, steeds gericht op het mogelijk maken van een effectieve implementatie. Dat integriteit daarbij een vaste waarde is, mag voor de hand liggen, maar kan niet genoeg benadrukt worden. >

Onze kerncompetenties komen tot uiting in onze dienstverlening:

Beleidsnota

Het volledig of desgewenst als co-writer concipiëren van kader- en beleidsnota's al dan niet met voorafgaande nulmeting en/of navolgende uitwerking van projectplannen, prioriteitstelling en kosten-/batenanalyses.

Exploitatie- En Accommodatieonderzoek

Analyse van bedrijfsvoeringen op doelmatigheid en doeltreffendheid. Beoordeling van de staat van accommodaties, inclusief analyse van noodzakelijke maatregelen en daaraan verbonden investeringskosten.

Behoeft- En Haalbaarheidsonderzoek

Bepaling van een doelmatig optimale verhouding tussen vraag en aanbod van voorzieningen. Bepaling van de haalbaarheid van beoogde initiatieven aan de hand van onder andere marktruimtebepaling, programma van eisen, kosten/batenanalyse en beheerconstructie.

Procesmanagement

Het – al dan niet vanuit een gedelegeerd opdrachtgeversschap – managen van processen waartoe het zorgdragen voor zowel de kwaliteit, het eindresultaat als de planning en budget worden gerekend.

Aanbestedingsbegeleiding

Ontwerp en uitvoering van aanbestedingsprocedures voor vastgoedrealisaties en/of exploitaties conform geldende regelgeving.

Organisatie Advies

Onderzoek en advies naar maatregelen in de structuur en/of het management om de organisatie efficiënter, bedrijfsmatiger en meer vraaggericht te laten functioneren.

Voor overige vormen van onze dienstverlening, www.andrescs.nl

Ondersteuning van A t/m Z

U kunt het in deze nieuwsbrief én op onze website lezen: Andres c.s. is gericht op het bieden van full service aan haar opdrachtgevers waar het gaat om vraagstukken die zich binnen het maatschappelijk middenveld voordoen. Dat betekent dat voor elk project of voor elke opgave ondersteuning van a tot en met z geboden kan worden. Geboden KAN worden!

In onze dienstverlening staat de behoefte van onze relaties centraal. Wanneer een opdrachtgever "slechts" op één of enkele onderdelen behoefte heeft aan externe kennis, ervaring of begeleiding, staan wij met enthousiasme klaar. En ook bij te leveren ondersteuning in de vorm van 1 of enkele dagen, leveren wij niet alleen de kennisuitkomst maar dragen wij ook graag onze kennis over.

Het blijft ten slotte te allen tijde ons streven om klanttevredenheid te borgen en een bijdrage te leveren aan het beoogde resultaat.

Aarzelt u dus niet om de telefoon ter hand te nemen en eens te sparren met één van onze teamleden als u behoefte heeft aan "Kort Advies"! •



Voor meer informatie over Kort Advies, www.andrescs.nl

Hoe breed kan dienstverlening zijn?

Er is een nieuwe organisatie ontstaan die gemeenten van A tot Z, dus van brainstorm over tot en met de opening van maatschappelijke voorzieningen kan begeleiden. Dát is de kracht van Andres c.s., uw partner voor het totale proces. Navolgend een drietal recente praktijkvoorbeelden die nogmaals aantonen tot in welke breedte u een beroep kunt doen op onze dienstverlening.

Intergemeentelijk zwembad

De gezamenlijke gemeenten Delfzijl en Appingedam hebben een nieuwe zwemaccommodatie gerealiseerd in Delfzijl, die de naam zwembad Dubbelslag draagt. Het zwembad heeft op 1 januari 2010 zijn deuren voor het publiek geopend. Op basis van een uitzonderlijk constructief en intensief samenwerkingstraject tussen de beide gemeenten is een intergemeentelijke zwemvoorziening gerealiseerd die enerzijds tegemoet komt aan de hedendaagse wensen en eisen van de gebruikers uit beide gemeenten. Anderzijds hebben beide gemeenten een toekomstbestendige voorziening weten te creëren waarbij reeds op voorhand rekening is gehouden met de sociaal maatschappelijke ontwikkelingen die zich de komende jaren lokaal zullen voordoen. Het zwembad vormt daarmee een voorziening voor nu én later.

Andres c.s. heeft de gemeenten Appingedam en Delfzijl allereerst begeleid bij de visievorming om te komen tot een nieuw intergemeentelijk zwembad. Vervolgens is de aanbesteding van architectuur en bouw alsmede het procesmanagement gedurende het bouwproces aan Andres c.s. opgedragen.

Tenslotte heeft Andres c.s. de openbare aanbesteding voor beheer en exploitatie van zwembad Dubbelslag mogen begeleiden op basis waarvan sinds 1 januari de ConeGroup als exploitant in de nieuwe zwemvoorziening aan de slag is gegaan. Hiermee is een einde gekomen aan een langdurig en intensief proces met een aansprekend resultaat waar beide gemeenten trots op zijn!

Toekomstvisie sportpark

Het Sportpark Gagelman maakt deel uit van de stedelijke omgeving van Nijverdal in de gemeente Hellendoorn en is omringd door waardevolle

natuur en landschappen. Op het sportpark zijn diverse sportverenigingen gevestigd. Daarnaast vinden op het sportpark veel verenigingsactiviteiten op sportief, recreatief en cultureel gebied plaats. Een aantal gebruikers heeft aangegeven bij het gebruik van Sportpark Gagelman in meer of mindere mate knelpunten te ervaren. Om deze knelpunten en mogelijke oplossingen nader te laten kwantificeren heeft de gemeente Hellendoorn aan Andres c.s. verzocht om een toekomstvisie voor Sportpark Gagelman het bijbehorende evenemententerrein te ontwikkelen.

Hiertoe is door Andres c.s. allereerst, op basis van een breed en interactief traject met huidige én potentiële gebruikers, een knelpuntenanalyse uitgevoerd, zowel in kwalitatieve als kwantitatieve (capaciteitsbepaling) zin. Vervolgens is, met inachtneming van de gemeentelijke ambities en randvoorwaarden en de wensen en eisen van de gebruikers, uitwerking gegeven aan een lange termijn visie voor het sportpark. Uitgangspunt hierbij was een totaalontwerp voor het sportpark op basis van een laagdrempelig openbaar activiteitenpark met een brede sociaal-maatschappelijke rol.

Vervolgens zijn, op basis van een Functioneel Programma van Wensen, een aantal herinrichtingschetsen opgesteld (gefaseerd in de tijd) met bijzondere aandacht voor de technische inpasbaarheid van voorzieningen, parkeren, ontsluiting, stedenbouwkundige randvoorwaarden, et cetera. Maar ook de financiële component is niet onderbelicht gebleven. Zo zijn voor de volledige herinrichting de benodigde investeringen in kaart gebracht en zijn er mogelijkheden benoemd om tot exploitatieverbetering te komen (zowel in financiële zin als in de samenwerking op het sportpark).

Eindresultaat is een toekomstbestendige visie die "schaalbaar" is. Hierdoor kunnen vervangende / nieuwe voorzieningen onafhankelijk van elkaar worden gerealiseerd, op het moment dat deze wenselijk c.q. noodzakelijk zijn en niet eerder! •

Lees verder artikel **Brede School Noord c.a.**

Ruimte en mogelijkheden voor (kunst)ijsbanen ook vanuit een gemeentelijk perspectief



Nederland beschikt over verschillende kansrijke locaties voor de realisatie van nieuwe kunstijsbanen. Waar de relatief forse investering voor een permanente kunstijsbaan de haalbaarheid ervan nog wel eens in de weg staat, hebben ontwikkelingen met betrekking tot tijdelijk kunstijs geleid tot nieuwe, betaalbare mogelijkheden.

Ijspret

Dat Nederland een schaatsland is, blijkt wel uit de schaatskoorts die de afgelopen twee winters ontstond toen de temperatuur fors was gezakt. In een periode van vorst bindt Nederland massaal de schaatsen onder. Door de klimatologische ontwikkelingen zal echter het aantal winters waarin het schaatsen op natuurijs mogelijk is, aanzienlijk afnemen. Deze ontwikkeling is niet alleen vervelend voor de 'echte' schaatser, maar is tevens nadelig voor de schaatssport. De schaatssport is nu al voor het merendeel afhankelijk van kunstijs. Momenteel telt Nederland 23 permanente kunstijsbanen in verschillende configuraties enkele ijsbanen in diverse stadia van ontwikkeling.

Ruimte voor meer kunstijs

Andres c.s. heeft in opdracht van de KNSB de (latente) behoefte aan nieuwe kunstijsbanen in Nederland onderzocht. Rekening houdend met ondermeer het verzorgingsgebied van de verschillende soorten kunstijsbanen, de bevolkingsdichtheid, de concentratie aan verenigingsschaatsers in de verschillende regio's en de participatiegraad, blijkt dat er verschillende kansrijke locaties zijn. De latente behoefte aan kunstijsbanen in Nederland biedt voldoende draagvlak voor circa zeventien nieuwe kunstijsbanen variërend van een ijshal met een 60x30 ijsveld, kunstijsbanen korter dan 400 meter en kunstijsbanen van 400 meter.

Ijsbanen in verschillende soorten en maten

De ontwikkelingen op het gebied van kunstijs volgen elkaar in een rap tempo op. Waar vroeger 'alleen' traditionele natuur landijsbanen of permanente kunstijsbanen werden gerealiseerd, zijn er nu verschillende mogelijkheden zoals: combibanen (skaten/schaatsen), semi-permanente kunstijsbanen (mobiele ijsbanen) en synthetische ijsbanen (zomer ijs). Waar synthetisch ijs de promotie van

de schaatssport op elk willekeurig (school)plein mogelijk maakt, leidt de combibaan tot een meer multifunctioneel gebruik van de voorheen monofunctionele schaatsaccommodatie. Een voorbeeld van een accommodatie met semi-permanent kunstijs is FlevOnice, de vijf kilometer lange kunstijsbaan in de buitenlucht van Biddinghuizen. Op basis van een frame van aluminium buizen wordt er tijdelijk ijs gerealiseerd. Deze methode, die reeds veelvuldig werd toegepast bij kleinere ijsbanen op dorpspleinen, is inmiddels zover doorontwikkeld dat het ook mogelijkheden biedt voor de meer traditionele (400 meter) kunstijsbanen. Het resultaat is het beste te vergelijken met een traditionele landijsbaan maar dan één met een thermostaatknop.

Gemeenten

De "nieuwe" mogelijkheden van kunstijs maken het voor gemeenten mogelijk om, zonder direct tegen de zeer forse investering en exploitatie van een permanente kunstijsbaan aan te lopen, een betaalbare en primair als tijdelijke kunstijsbaan te benutten multifunctionele sportaccommodatie te realiseren. De keuze voor één van de mogelijkheden van kunstijsbanen is mede afhankelijk van

onder andere de lange termijn doelstellingen van een gemeente, beleidskeuzes, doelgroepen, de laatste trends en ontwikkelingen en het ruimtebeslag.

Er zijn momenteel landelijk verschillende initiatieven om te komen tot de realisatie van nieuwe kunstijsbanen. Andres c.s. is en was betrokken bij verschillende ijsgerelateerde vraagstukken, waaronder in Zeeland, de gemeenten Alphen aan den Rijn, Den Bosch en Zaanstad alsmede de Stichting kunstijsbaan Eemland en de KNSB. •

De ontwikkelingen op het gebied van kunstijs volgen elkaar in rap tempo op.

Aanvulluhhh!!

Wat doen we, afwachten of aanvallen? Dat is de vraag. In bijna elk huishouden en voor elke gemeente geldt dat er dit jaar bezuinigd moet worden. Hoe zit het met die mooie plannen? Die verre reis? Die voornemens die u zo mooi geformuleerd had in uw gemeente? "Tja, daar is nu geen geld (meer) voor", zult u denken. Zelf raakte ik geïnspireerd door het boek 'Ja-maar Wat als alles lukt?' van Berthold Gunster. Ja-maar is de gesloten levenshouding van het denken in termen van beperkingen, bedreigingen en beren op de weg. Er is gelukkig ook een andere houding, de ja-en-houding. Dat is de open houding, waarbij we denken in termen van wat wél kan, van kansen en mogelijkheden. Hoe u dat kunt toepassen in het dagelijkse werk? Simpel. Er is geen geld om die mooie plannen uit te voeren en uw uitgaven hebt u ook al kritisch bekeken? Misschien is het dan tijd voor een herverdeling van middelen, zodat de plannen toch uitgevoerd kunnen worden! Heeft u daarbij hulp nodig? Wij zijn u graag van dienst met een 'quickscan taakstellende bezuiniging', denk aan een accommodatie- of exploitatiescan. Dit kan effectief zijn, bijvoorbeeld als uw gemeente te maken heeft met krimp en u desondanks de (basis)voorzieningen op peil wilt houden. Of u besluit bepaalde taken binnen de eigen organisatie weg te zetten, maar u aarzelt of u over voldoende kennis/tijd beschikt om dit tot een goed einde te brengen. Wij helpen u graag verder met kort advies of interim ondersteuning op afroep. Toen ik onlangs een weekend op pad wilde, werd het uitje helaas afgelast. Nu had ik mooi de tijd om in mijn boek te lezen: ik las het bijna in één ruk uit. Balen dat mijn weekend niet doorging, maar wél inspiratie opgedaan: Aanvulluhhh!! • *tekst: Miranda*

“Een samenwerking tussen gemeente en markt kan (en moét misschien wel) verder gaan dan alleen beheer en exploitatie.”

‘Gebruik’ de markt in financieel mindere tijden!

De gevolgen van de kredietcrisis zullen naar verwachting de aankomende jaren sterk zichtbaar worden bij de (lokale) overheid. In het meest sombere scenario gaat de uitkering uit het gemeentefonds vanaf 2011 met 20% omlaag. Duidelijk is in ieder geval dat gemeenten niet zullen ontkomen aan de economische crisis. Zo heeft de overheid al laten doorschemeren dat de uitkeringen via het gemeentefonds met drie miljard per jaar kunnen dalen. Daar bovenop komt naar schatting twee miljard euro aan gederfde gemeentelijke inkomsten uit grondtransacties en de (teruglopende) bouwproductie. Hoe je het wendt of keert, de financiële armslag van de (lokale) overheid zal de komende jaren flink worden ingeperkt.

Afnemende financiële middelen gaan zeker ook leiden tot een heroriëntatie op de uitgaven aan de sport. In feite staat dit haaks op de gedachte van het Olympisch Plan 2028; er dient juist te worden geïnvesteerd in de sport. Recent onderzoek van de Vereniging Sport en Gemeenten samen met het Mulier Instituut heeft uitgewezen dat 85% van de (ondervraagde) gemeenten het waarschijnlijk acht dat er wordt bezuinigd op de sport. Staatssecretaris Bussemaker (VWS) reageerde daar op door direct een beroep te doen op alle gemeenten om eventuele bezuinigingen op sport zo veel mogelijk te beperken. Volgens de staatssecretaris speelt sport een belangrijke rol op maatschappelijke gebieden als welzijn, integratie en het tegengaan van schoolverzuim.

Om meerdere redenen kan het interessant zijn om de rolverdeling en organisatie binnen de sportsector anders in te richten. Er dient een nieuw optimum te worden gevonden tussen het aanbod van sportaccommodaties, de sociaal-maatschappelijke functie, de behoeften van de samenleving en de exploitatie van dit onderdeel van zogenoemd maatschappelijk vastgoed. Een generiek optimaal model of de optimale keuze is daarbij niet te geven. Wel is te zien dat met name de financiële component in deze krappe tijden extra gewicht krijgt toebedeeld. Kostenreductie en kostenbesparing vormen centrale thema's bij nagenoeg elk vraagstuk. Oplossingen kunnen gezocht en gevonden worden binnen gemeenten zelf. Maar ook door de markt (opnieuw) te betrekken bij uitvoeringstaken van exploitatie en beheer of al eerder in het proces!

Een samenwerking tussen gemeente en markt kan (en moét misschien wel) verder gaan dan alleen beheer en exploitatie. De tijd waarin elke gemeente een eigen sporthal, zwembad, buurthuis en school bouwde en de inbreng van de markt zich beperkte tot de primaire beheertaken en uitbating van de horeca, lijkt voorbij. Een zogenaamde PPS biedt niet alleen kansen, maar lijkt zelfs noodzakelijk. Juist in de sportsector en juist in een tijd met hoge ambities gecombineerd met een beperkende financiële armslag voor overheden.



Gemeente en markt reiken elkaar de hand

PPS staat kortweg voor Publiek Private Samenwerking. Niet iedere samenwerkingsvorm of contract betreft echter een PPS. Doorslaggevend criterium is doorgaans dat de private partij behalve voor ontwerp en realisatie ook verantwoordelijkheid draagt voor de financiering en/of het beheer. Zo kunnen PPS constructies leiden tot hoogwaardige multifunctionele sport - en vrijetijdsvoorzieningen, waarvan de benodigde investeringen niet (alleen) door de overheid opgebracht kunnen worden. Hierbij kunnen mogelijk aanpalende maatschappelijke en commerciële functies worden betrokken, die als geheel kunnen leiden tot aantrekkelijke voorzieningen voor de hedendaagse consument. Dergelijke voorzieningen kunnen bovendien een belangrijke bijdrage leveren aan het realiseren van de doelstellingen uit het Olympisch Plan 2028!

Te zien is dat private partijen in toenemende mate actief zijn op het brede terrein van maatschappelijk vastgoed. En niet alleen de *commerciële* ontwikkelaars. Zo behoort het bevorderen van de sociale cohesie en leefbaarheid in wijken, buurten of dorpskernen tot een belangrijke doelstelling van woningcorporaties. En gaf mevrouw Bussemaker in dit kader niet aan dat de Sport hiertoe als dé perfecte motor kan fungeren?

De genoemde doelstelling van woningcorporaties vormt overigens geenszins een *verplichting* tot financiering van maatschappelijke voorzieningen, maar het resulteert wel zichtbaar in een toege-

nomen bereidheid om (kostendekkend) te investeren vanuit het belang van waardebehoud van het eigen vastgoed in de (directe) omgeving. Jaarlijks investeren woningcorporaties enkele honderden miljoenen euro's in de leefbaarheid van wijken en buurten, waarvan ruim de helft wordt besteed aan maatschappelijke voorzieningen.

In een samenwerking met de markt kenmerkt de positie van de gemeente zich meer door een stimulerende en regisserende rol, waarbij infrastructuur wordt ingebracht, ruimtelijke voorwaarden worden geschept en verschillende subsidies worden verstrekt. Uiteindelijk doel voor een gemeente is om op een meer efficiënte manier de beperkte publieke middelen aan te wenden, waarbij de inbreng van de markt op het vlak van de kosten-batenbeheersing essentieel is. Maak dus gebruik van de markt in deze financieel mindere tijden! •

Graag verwijzen wij u ook naar het achterblad van deze nieuwsbrief, waar u een interview vindt met de heer Jellema van de gemeente Marum. Deze gemeente heeft recentelijk een dergelijke procedure doorlopen, en niet zonder succes!

Brede School Noord c.a.

Het project "Brede School Noord c.a." omvat bijna 10.000 m² BVO. Onderdeel van het gebouw, waarvan de bouw in september 2009 is gestart, zijn twee scholen (23 klaslokalen), kinderopvang, peuterspeelzaal, een jongeren centrum, 3 speellokale, een sporthal met een sportvloer van 28 x 48 meter en diverse ruimten voor multiculturele zelforganisaties.

Het project wordt verder gekenmerkt door een ruim aantal duurzaamheidsmaatregelen, zoals een WKO-installatie (warmte-koude opslag in de bodem) in combinatie met betonkernactivering en daglichtafhankelijke verlichting.

Andres c.s. heeft bij de start van het project door middel van een projectanalyse een plan van aanpak

opgesteld en daarna samen met de vele gebruikers een Technisch Programma van Eisen opgesteld. De architectenselectie en de ontwerpfasen zijn door Andres c.s. vormgegeven respectievelijk begeleid. Vervolgens heeft Andres c.s. de coördinatie van de bouwvoorbereiding verzorgd en de aanbesteding van de realisatie vormgegeven en

uitgevoerd, alsmede namens de gemeente Delfzijl een succesvolle aanspraak gedaan op een provinciale subsidieregeling. Momenteel bevindt het project zich in de realisatiefase, oplevering van het gebouw staat gepland voor november 2010. •

Worstelt u met de invoering van de Combinatiefuncties?



In 2010 worden de vierde tranche gemeente in het kader van de Impuls Brede Scholen, Sport en Cultuur bekend gemaakt en gaan de derde tranche gemeenten over tot implementatie van de Impuls. Zoals bij u bekend vervullen gemeenten een belangrijke coördinerende rol bij de uitvoering van de impulsregeling. Hierbij worden zij ondersteund door de landelijke overheid met richtinggevende kaders en ondersteunend materiaal. De praktijk heeft uitgewezen dat de situatie van gemeente tot gemeente verschilt. De landelijk ontwikkelde hulpmiddelen bieden vaak een goed houvast, maar zijn niet altijd toegerust op de specifieke lokale situatie. Bovendien komen er ook vragen en situaties aan het licht bij eerste en tweede

tranche gemeenten waarmee nog niet eerder rekening is gehouden.

Het totaalpakket aan aandachtspunten, zoals het verkennen van draagvlak bij externe partijen, het komen tot samenwerking met deze partijen, het uitwerken van passend werkgeverschap en niet te vergeten het enthousiastmeren van de betrokken onderwijs-, sport- en cultuurinstellingen voor de Impuls vergt de nodige inspanning en tijd.

Bent u, als startende derde tranche of verkennende vierde tranche gemeente, nog op onderdelen zoekend en wenst u ondersteuning bij dit proces? Andres c.s. biedt u een passend antwoord op uw ondersteuningsvraag!

Andres c.s. kan u binnen het complete traject op diverse wijzen ondersteunen, van deelproducten tot een volledige begeleiding van de implementatie als kwartiermaker.

Inmiddels is Andres c.s. vanuit de dagelijkse adviespraktijk betrokken geraakt bij meerdere impulstrajecten bij tweede én derde tranche gemeenten. We ondersteunen zowel gemeenten 'aan de voorkant' (bijvoorbeeld gemeenten die nog zoekende zijn naar een goede financiering en/of een passende werkgeversentiteit) als 'aan

de achterkant' (bijvoorbeeld gemeenten die behoefte hebben aan het opstellen van diverse overeenkomsten). Om u een idee te geven over de te bieden ondersteuningsmogelijkheden worden twee praktijkvoorbeelden nader toegelicht.

Gemeente Ermelo

Ter voorbereiding op de introductie van de combinatiefunctionaris in Ermelo heeft de gemeente Andres c.s. opdracht gegeven om in samenwerking met interne en externe betrokkenen een projectplan combinatiefuncties op te stellen. Hiertoe is er ondermeer een inhoudelijk en beleidsmatige oriëntatie uitgevoerd en zijn er zowel een interne ambtelijke workshop als een externe workshop met betrokken onderwijsinstellingen, sportverenigingen alsmede maatschappelijke en culturele organisaties georganiseerd.

Deze activiteiten hebben geleid tot duidelijk inzicht in het draagvlak dat bestaat bij het maatschappelijk middenveld in Ermelo. Breed draagvlak dat onmisbaar is bij een succesvolle introductie van de Impuls op een wijze die past binnen de gemeentelijke beleidskaders.

Gemeente Leidschendam-Voorburg

Andres c.s. is door gemeente Leidschendam-Voorburg gevraagd een advies uit te brengen voor de organieke inbedding van de combinatiefunctionarissen. Gezocht is naar een lokale partner die



Brede School Delfzijl

in staat en bereid is om het werkgeverschap van de combinatiefunctionarissen op zich te nemen. In de uiteindelijke advisering is ruim aandacht geschonken aan de wijze waarop de organisatie van de combinatiefuncties in brede zin (potentiële partners, werkgeverschap, btw-aspecten, coördinatie en begeleiding, functies en taken) het beste gestalte zou kunnen krijgen.

Zoals in de voorgaande praktijkvoorbeelden naar voren komt, kan Andres c.s. u binnen het complete traject op diverse wijzen ondersteunen, van deelproducten tot een volledige begeleiding van de implementatie als kwartiermaker. Neemt u gerust contact met ons op voor meer informatie. Wij helpen u graag verder! •



PPS in de praktijk – waar een kleine gemeente groot in kan zijn!

De afgelopen jaren is er door het bestuur van de Stichting Sport- en Zwemaccommodaties Marum (SSZM) en het college van B&W regelmatig gefilosofeerd over de toekomst van de sportaccommodaties in het dorp Marum (Groningen). Om de gemeentelijke ambities op dit vlak te kunnen verwezenlijken heeft de gemeente Marum uiteindelijk naar nieuwe wegen gezocht om deze te kunnen realiseren. Middels een openbare aanbesteding is geprobeerd in contact te komen met private exploitatiemaatschappijen c.q. initiatiefnemers die bereid waren te voldoen aan de eisen en wensen van de gemeente. Andres c.s. sprak met de heer Jellema, Hoofd Sector Middelen van de gemeente Marum en projectleider voor deze ontwikkeling, over dit interessante proces en de resultaten die het heeft opgeleverd.

Meneer Jellema, wat is de aanleiding voor dit proces geweest?

De gemeente beschikte over een goed geoutilleerd buitenbad, een prima onderhouden maar enigszins gedateerde sporthal én een gymnastieklokaal dat dringend gerenoveerd moest worden. De stichting die deze voorzieningen exploiteerde beschikte echter niet over voldoende middelen om de noodzakelijke investeringen te kunnen dragen. Daarbij waren er vanuit sportbeleidsoogpunt ook aanvullende wensen geuit ten aanzien van de voorzieningen. Via een andere gemeente werd ik geattendeerd op de mogelijkheden om een ander te bewerkstelligen met behulp van een private partij. We hebben als gemeente vervolgens een projectgroep in het leven geroepen en samen de randvoorwaarden en kaders opgesteld waaraan een dergelijke samenwerking

ons inziens zou moeten voldoen. Ook hebben we benoemd welke verbeteringen we bij elke accommodatie gerealiseerd zouden willen zien, en wat wij eventueel aan een private partij zouden kunnen bieden. En toen zijn we de markt op gegaan!

Hoe bent u bij Andres c.s. terecht gekomen?

We hebben navraag gedaan bij een buurgemeente die met een soortgelijk proces bezig was en zijn zodoende op het spoor van Andres c.s. gezet. Achteraf gezien een goede zet want we zijn zeer content met de procesbegeleiding die we vanuit Andres c.s. hebben mogen ontvangen. Een Europese Aanbesteding voor een dergelijke PPS-constructie is namelijk niet iets wat je elke dag doet, dus het is een prettig en veilig idee als er adequate externe ondersteuning is waar je op elk moment op terug kunt vallen.

Hoe kijkt u terug op het gevoerde proces?

Terugkijkend kunnen we meer dan tevreden zijn over het gevoerde proces. In een relatief kort tijdsbestek hebben we zeer veel werk kunnen verzetten, en met een aansprekend resultaat. Zo hebben we de sporthal kunnen upgraden én komt er, dankzij de investeringen van de private partij, een nieuwe gymzaal én een life-style (fitness) centrum in Marum. Hierdoor hebben we voor de 'kleine' gemeente Marum een enorme opwaardering van het voorzieningenaanbod weten te bewerkstelligen, met verhoudingsgewijs beperkte investeringen.

Wat is voor jullie het voordeel van een constructie met één private marktpartij?

Een private partij als de ConeGroup, de uiteindelijke 'winnaar' van de aanbesteding, beschikt over kennis, kunde, creativiteit en een landelijk netwerk. Hierdoor kunnen zij de benodigde investeringen doen om ook echt een goed product neer te zetten waardoor we samen, mét de ConeGroup, het voorzieningenniveau in Marum naar een hoger peil hebben kunnen brengen. Niet onbelangrijk daarbij was het vertrouwen in elkaar, en de wil om samen iets moois neer te zetten. En dat er zich vervolgens

ook nog twee fysiotherapeuten hebben gemeld om te participeren in het life-style (fitness)centrum is natuurlijk de kers op de taart.

Hoe is deze ontwikkeling financieel mogelijk gemaakt voor een kleine gemeente als Marum?

We hadden het zelf natuurlijk nooit allemaal kunnen betalen. Echter, door nadrukkelijk en bewust de samenwerking met een private partij te zoeken blijkt er een heleboel mogelijk te zijn. De opbrengsten die de ConeGroup straks uit de exploitatie van de voorzieningen haalt, waaronder het life-style (fitness)centrum, dragen er mede toe bij dat wij nu een nieuwe gymzaal hebben en de sporthal een upgrading heeft ondergaan.

Wat is de planning voor de komende tijd?

Recent hebben we, samen met een brede vertegenwoordiging van prominente bestuurlijke betrokkenen en private partijen, en onder toezicht oog van de Commissaris van de Koningin, het feestelijke startsein gegeven voor de bouw van de nieuwe gymzaal en het life-style (fitness)centrum. We hoeven nu alleen nog maar te wachten tot de vorst uit de grond is en dan kunnen we echt aan de slag. Uiterlijk 1 september van dit jaar zijn alle voorzieningen operationeel! •

“We hadden het zelf natuurlijk nooit allemaal kunnen betalen.

Echter, door nadrukkelijk en bewust de samenwerking met een private partij te zoeken blijkt er een heleboel mogelijk te zijn.”
